

# Indkøb i Aalborg Forsyning

Udbuds- og  
Indkøbspolitik





# Indhold

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Forord</b> .....                            | <b>3</b>  |
| <b>Formål og indhold</b> .....                 | <b>5</b>  |
| <b>Samfundsansvar og FN's Verdensmål</b> ..... | <b>7</b>  |
| <b>Effektivitet og innovation</b> .....        | <b>9</b>  |
| <b>Samarbejde og kommunikation</b> .....       | <b>11</b> |

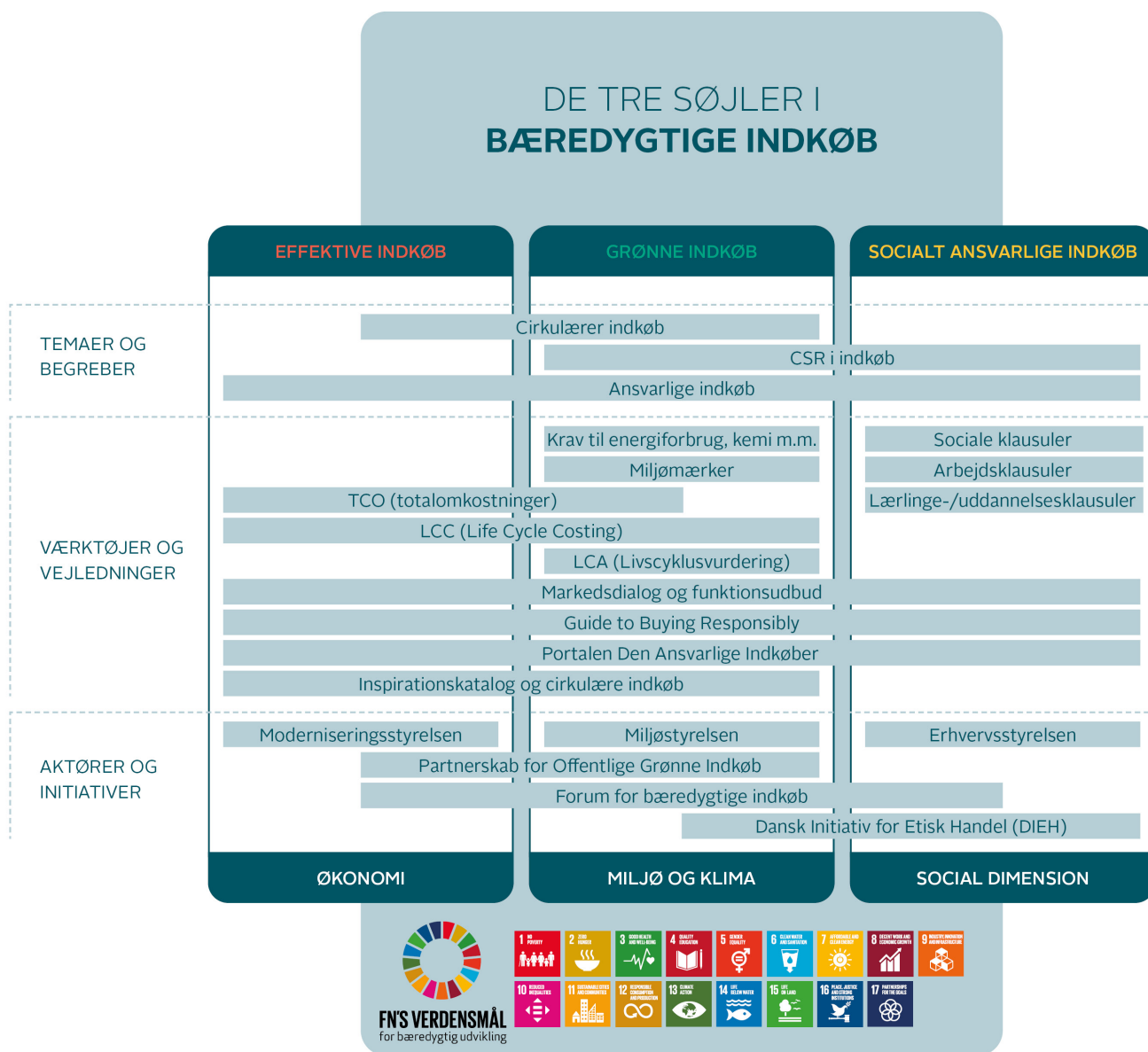


# Forord

Aalborg Forsyning køber hvert år ind for over en milliard kr. Derfor har vi et stort ansvar for at sikre effektive, lovmedholdelige og ressourcebevidste indkøb. Samtidig er vi i stand til at gøre en væsentlig forskel ved at tage et aktivt samfundsansvar gennem de krav, vi stiller til vores leverandører.

Denne udbuds- og indkøbspolitik udstikker rammerne for Aalborg Forsynings indkøb af varer og tjenesteydelser samt bygge- og anlægsopgaver. Politikken er gældende for alle udbud og indkøb, der gennemføres i Aalborg Forsyning inkl. Renovation.

Bæredygtige indkøb er overskriften for effektive, grønne og socialt ansvarlige indkøb:



## Politikken understøttes af forskrifter

Politikken beskriver de overordnede, centrale visioner og målsætninger for udbuds- og indkøbsområdet, mens koncernforskrifter mv. (forskrifter, forretningsgange, vejledninger etc.) mere detaljeret beskriver politikken udmøntning, dvs. de processuelle forhold.

Med denne opdeling i politik og underliggende forskrifter sikrer vi fleksibilitet i forhold til løbende opdatering af forskrifterne som følge af ny lovgivning, men vi sikrer også, at udmøntningen af politikken visioner løbende kan forbedres og optimeres. Eksempelvis vil arbejdet med at understøtte FN's verdensmål kræve, at vi løbende nytænker, hvordan vi arbejder med bæredygtige indkøb.

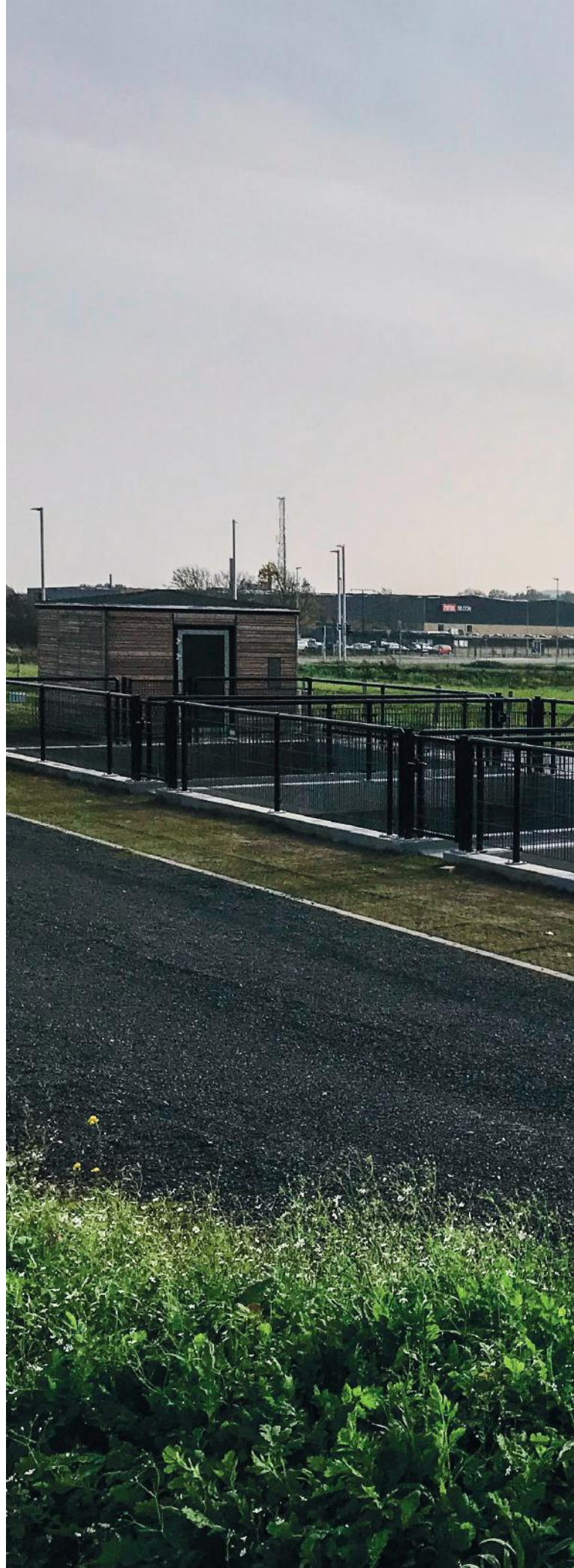
Indledningsvist bemærkes i øvrigt, at Aalborg Forsyning som offentlig ejet forsyningskoncern er underlagt udbudslovgivningen, og at vi naturligvis skal sikre lovmedholdelighed i alle indkøb.

## Sammenhæng til ejerstrategien

Selskaberne i Aalborg Forsyning er ejet af Aalborg Kommune, og forventes således at leve op til kommunens visioner og politikker samt at arbejde for at fremme og understøtte den ønskede udvikling indenfor de rammer, selskaberne er underlagt. Renovation er en del af Aalborg Forsyning, men er samtidig en kommunal enhed under Miljø- og Energi-forvaltningen, og har dermed de samme forpligtelser som Aalborg Kommune.

Aalborg Forsynings udbuds- og indkøbspolitik tager derfor udgangspunkt i Aalborg Kommunes tilsvarende politik fra september 2018, men udtrykker de særlige visioner og forretningsmæssige behov, Aalborg Forsyning har på indkøbsområdet. Aalborg Forsyning samarbejder i øvrigt med Aalborg Kommune om udbud og indkøb på områder, hvor der er sammenfaldende behov.

Med politikken sættes der en tydelig ramme for Aalborg Forsyning som én indkøber i forhold til omverdenen, hvilket giver både forretningsmæssige fordele og administrative gevinster, herunder i form af stordriftsfordele. Samtidig understreger politikken, at Aalborg Forsyning ønsker at bruge indkøbsområdet til aktivt at gøre en positiv forskel for samfundet og understøtte FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling – bl.a. ved at stille krav til leverandørernes samfundsansvar.



# Formål og indhold

Den indflydelse, som Aalborg Forsynings indkøbsvolumen giver, skal aktivt anvendes til at opnå de bedste priser og den bedste mulige kvalitet og samtidig i videst muligt omfang løfte et socialt, bæredygtigt og samfundsmæssigt ansvar forankret i FN's verdensmål, herunder behovet for at fremme transformation fra den lineære økonomi til en cirkulær økonomi.

Når Aalborg Forsyning køber varer og tjenesteydelser samt gennemfører bygge- og anlægsprojekter, skal det foregå så effektivt og professionelt som muligt inden for de organisatoriske og lovgivningsmæssige rammer. Herved frigøres tidslige- og økonomiske ressourcer, der kan anvendes til kerneaktiviteterne.

Forudsætningen for at opnå de ønskede effekter er ikke alene konkurrenceudsættelse, men også at der sikres en høj grad af compliance, dvs. anvendelse af de indgåede indkøbs- og rammeaftaler, samt indkøb af de konkurrenceudsatte varer. Derfor arbejder vi i Aalborg Forsyning med at udbrede medarbejdernes kendskab til politikker, forskrifter og aftaler – det skal være enkelt at foretage de rigtige indkøb. Samtidig analyseres indkøbsdata løbende, så potentialer identificeres og realiseres.

Aalborg Forsyning har en naturlig interesse i et stærkt og konkurrencedygtigt erhvervsliv – også i lokalområdet – således der sikres mest mulig konkurrence i forhold til organisationens indkøb. Valg af udbudsform vil derfor blandt andet ske ud fra et konkurrencemæssigt hensyn, herunder skal udbudsformen i videst muligt omfang optimere mulighederne for, at små og mellemstore virksomheder kan deltage i udbuddet.





# Samfundsansvar og FN's Verdensmål

Bæredygtige indkøb kan bidrage positivt til hovedparten af alle 17 verdensmål – både i Danmark og i de lande, hvor de indkøbte produkter produceres.

Aalborg Forsynings indkøb skal derfor også medvirke aktivt til at løfte dette ansvar. For Aalborg Forsyning er verdensmålene om rent vand og sanitet, klimainsats og livet i havet og på land særligt relevante, men bæredygtige indkøb kan bidrage positivt til hovedparten af alle 17 verdensmål – både i Danmark og i de lande, hvor de indkøbte produkter produceres, for eksempel gennem krav til arbejdsmiljø, arbejdstagerrettigheder, produktionsmetoder og materialer.

Aalborg Forsyning stiller eksempelvis krav til leverandørerne og deres underleverandører i forhold til socialt og samfundsmæssigt ansvar, herunder også miljø- og klimabeskyttelse, cirkulær økonomi og arbejdsmiljø i videst muligt omfang set i forhold til udbuddets genstand, økonomiske ramme og øvrige forhold. Kravene stilles gennem sociale klausuler, arbejdsklausuler, uddannelsesklausuler mv., og kravene skal så vidt muligt have et ensartet indhold på tværs af de forskellige udbud og indkøb.

Leverandører, der i forbindelse med udbud af bygge- og anlægsopgaver eller tjenesteydelseskontrakter er pålagt sociale klausuler i form af arbejds- eller uddannelsesklausuler, skal kontrolleres. Herved sikrer vi, at kravene overholdes, og vi sender et klart signal om, at vi tager dette samfundsansvar alvorligt.

## Udelukkelse af leverandører

Ligesom vi selv påtager os et samfundsansvar, fravælger vi også samarbejder med leverandører, der ikke udviser tilstrækkeligt samfundsansvar. Obligatoriske udelukkelsesgrunde i EU-udbud suppleres med yderligere frivillige udelukkelsesgrunde, og vi stiller ikke alene kravene i EU-udbud, men også i andre udbud og indkøb.

Aalborg Forsyning udelukker i samtlige EU-udbud ansøgere/tilbudsgivere, som er omfattet af en obligatorisk udelukkelsesgrund, dvs. er dømt eller har vedtaget bødeforlæg for deltagelse i en kriminel organisation, bestikkelse, svig, terrorhandling, finansiering af terror, hvidvaskning, børnearbejde eller menneskehandel, jf. udbudsloven. Endvidere udelukkes ansøgere/tilbudsgivere, som er omfattet af den frivillige udelukkelsesgrund vedr. konkurs, mens øvrige frivillige udelukkelsesgrunde også iagttages, når det er hensigtsmæssigt. Dette gælder også, når indkøbet gennemføres i henhold til forsyningsvirksomhedsdirektivets regler om EU-udbud.

I det omfang det er muligt og hensigtsmæssigt, set i forhold til kontraktens værdi og genstand, skal før nævnte udelukkelsesgrunde desuden iagttages ved indkøb, hvor kontraktens værdi ligger under den til enhver tid gældende tærskelværdi for EU-udbud.







# Effektivitet og innovation

Aalborg Forsyning skal være en troværdig og professionel samarbejdspartner over for leverandørerne. Der lægges stor vægt på gensidig erfarings- og videndeling mellem selskaberne i Aalborg Forsyning samt med leverandørerne, og der ønskes et samarbejde, hvor parterne i fællesskab er opmærksomme på og medvirker til nye løsninger til gavn for alle.

Aalborg Forsyning udnytter, i den udstrækning det vurderes at være fordelagtigt for det konkrete indkøb, muligheden for dialog med markedet inden færdiggørelse af udbudsmaterialet. Via denne dialog har vi mulighed for at eliminere unødvendige omkostninger samt for at sikre, at vi drager nytte af eventuelle nye, innovative løsninger, som markedet kan tilbyde - bl.a. til gavn for en cirkulær omstilling.

For at imødekomme politikken mål om effektive og ressourcebevidste indkøb, skal udbud og indkøb i videst muligt omfang inddrage udvikling og innovation. Derfor skal der, ved fastlæggelse af krav til leverandørerne og til de indkøbte varer eller ydelser, skabes videst muligt rum for leverandørerne til at tilrettelægge udførelsen af ydelserne. Herved får leverandørerne mulighed for at udnytte synergier samt inddrage eventuelle nyttilkomne løsninger og teknologier mv., hvilket kan give Aalborg Forsyning økonomiske og ressourcemæssige besparelser.

Kvalitetskrav, som bidrager til effektivitet og innovation, kan bl.a. være krav vedrørende cirkulær økonomi og klimabeskyttelse. Det bemærkes i den forbindelse, at Aalborg Forsyning fastlægger kvalitetsniveauet ud fra det reelle behov sammenholdt med de prismæssige aspekter af indkøbet, herunder i forhold til livscyklusomkostningerne og organisationens forretningsmæssige forhold.

Effektivitet i udbud og indkøb sikres også ved, at vi udnytter digitale løsninger i alle processer. Herved sikres også sammenhæng til digitaliseringsstrategien. Digitale løsninger skal dels understøtte dialogen med markedet og udbudsprocesserne, men vi skal også løbende sikre, at interne processer er understøttet af digitale løsninger, eksempelvis e-handel eller optimale indkøbsprocedurer i vores eget ERP-system.





## 12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION



# Samarbejde og kommuni- kation

Indkøb og udbud med tværgående rationale og fælles værdi for Aalborg Forsyning gennemføres samlet for alle divisioner i Aalborg Forsyning. Ved at stå sammen som én stærk enhed, opnår vi de bedste resultater og gør en større forskel for samfundet.

Samarbejdet om udbuds- og indkøbsopgaverne understøttes derfor af fælles funktioner i Aalborg Forsyning. Herved sikres kvaliteten og lovmedholdeligheden af udbuds- og indkøbsprocesserne, og det daglige arbejde lettes via effektive procedurer og skabeloner.

Når der er indgået gode aftaler og stillet de rigtige krav til leverandørerne, er det naturligvis meget vigtigt, at aftalerne anvendes, og at vi fortrinsvis køber de varer og ydelser, vi har konkurrenceudsat. Der arbejdes derfor løbende med at implementere og forbedre de værktøjer, som giver medarbejderne overblik over aftaler og viden om, hvordan rigtige indkøb foretages.

Med denne udbuds- og indkøbspolitik sætter vi en visionær ramme for Aalborg Forsynings indkøb af varer og tjenesteydelser samt bygge- og anlægsopgaver de kommende år. Sammen kan vi gøre det endnu bedre til gavn for både Aalborg Forsynings kunder og for en bedre verden!

***FN's Verdensmål 12 handler om ansvarligt forbrug og produktion. Delmål 12.7: Fremme bæredygtige offentlige indkøbspraksis, der er i overensstemmelse med nationale politikker og prioriteter.***

